

# Projet d'aménagement d'un complexe hydroélectrique sur la rivière Romaine

## Mémoire

Novembre 2008



**Tecsult Inc.**  
231 boul. La Salle  
Baie-Comeau (Québec) G4Z 1S7  
Tél. 418-296-2345  
Fax 418-296-2333

## La firme Tecsult Inc. (bureau de Baie-Comeau)

Tecsult est établi sur la Côte-Nord depuis 1997. Pour Tecsult, l'ouverture d'un bureau à Baie-Comeau était une occasion de promouvoir ses services en foresterie et en environnement. Même si l'entreprise couvrait le territoire à partir de son bureau de Québec, Tecsult espérait que son implantation puisse favoriser une meilleure connaissance du marché nord côtier.

Pendant plus de dix ans, l'entreprise s'est impliquée auprès de la communauté nord côtière dans une perspective de contribuer à l'essor économique de la région en offrant des services professionnels de qualité. Aujourd'hui, nous constatons l'importance d'une place d'affaires en région même si la technologie facilite les communications et que la localisation n'est pas un obstacle au développement des marchés.

L'acquisition de la firme Alliance Environnement en mars 2008 a permis de faire passer les effectifs de la firme de cinq à douze ressources (dont huit permanentes) et d'ajouter une expertise en évaluation environnementale de projets en milieu hydrique. Le bureau de Tecsult à Baie-Comeau peut maintenant offrir des services intégrés en foresterie, en géomatique et en environnement. L'ampleur et la diversité des projets dans lesquels Tecsult s'implique par le biais de son bureau régional fait en sorte qu'il contribue maintenant à la croissance et au développement du savoir faire de l'ensemble de l'entreprise.

Tecsult envisage l'avenir avec optimisme et désire faire croître son équipe de Baie-Comeau afin d'y augmenter l'offre de services et ainsi augmenter sa contribution à l'économie régionale. Cependant, pour soutenir une place d'affaires, il faut également compter sur des clients avec une vision tournée sur le développement économique et le développement d'une expertise régionale, ce qui est le cas d'Hydro-Québec et son projet La Romaine.



## Positionnement de Tecsult par rapport au projet

La firme Tecsult est en faveur du projet à l'étude compte tenu de son effet structurant pour la Côte-Nord et des retombées positives qu'il aura pour l'ensemble des Québécois.

Le Québec est déjà reconnu comme un chef de file dans la production d'énergie renouvelable à travers le monde grâce notamment à ses aménagements hydroélectriques et au savoir-faire de son industrie qui les a construits. Nous tirons aujourd'hui profit de l'audace de nos prédécesseurs qui ont eu la vision et le courage de réaliser ces projets.

La Côte-Nord a contribué fortement à cette fierté en accueillant de grands projets hydroélectrique d'Hydro-Québec.

La réalisation du projet La Romaine prévoit des retombées économiques de près de 3,5 milliards pour le Québec dont 1,3 milliard pour la Côte-Nord. Cette activité économique contribuera à dynamiser nos communautés et offrir de nouvelles perspectives pour les citoyens. Cette effervescence ne pourra qu'être bénéfique pour une entreprise comme Tecsult à Baie-Comeau. La rétention des professionnels et des techniciens est un défi de tous les jours pour une entreprise comme la nôtre axée sur le savoir et l'expertise. Dans ce contexte, un projet de l'envergure de la Romaine facilitera le maintien de nos ressources et pourra être un catalyseur pour renverser la tendance du mouvement migratoire négatif de la Côte-Nord depuis les années 1980.

## Un projet structurant

### Consensus régional

La coalition en faveur du projet La Romaine<sup>1</sup> regroupe les forces vives de la Côte-Nord et appuie avec enthousiasme le projet. Toutes les communautés, incluant les autochtones, sont favorables au projet. Les déchirements entre les communautés blanches et autochtones des dernières années ont fait place à une collaboration autour d'un projet structurant comme celui de la Romaine. C'est une étape importante d'une réconciliation entre les deux grandes nations. Dans un contexte économique mondial qui s'annonce difficile, la grande majorité des nord côtiers salue la venue de ce projet qui nous permettra d'amoinrir les effets de la crise mondiale.

### L'emploi

Notre équipe compte actuellement huit permanents auxquels s'ajoutent quatre ressources saisonnières. Plus précisément, l'équipe se compose de trois ingénieurs forestiers, deux biologistes, un archéologue, un technicien en géomatique et un technicien en écologie. Se joignent à cette équipe des techniciens forestiers et en écologie pour la période des activités sur le terrain qui s'échelonne du mois de mai à novembre.

Bon an mal an, depuis 2002, les contrats obtenus d'Hydro-Québec constituent environ 30 % de notre chiffre d'affaires. Cet apport constant nous permet non seulement de maintenir les équipes en place, mais également de développer une gamme de services que nous pouvons offrir à d'autres clients de la région nord côtière mais également d'autres régions du Québec, à partir du bureau de Baie-Comeau.

---

<sup>1</sup> La coalition en faveur de La Romaine regroupe tous les élus et la majorité des organismes socio-économiques de l'ensemble du territoire Nord Côtier.

Plusieurs municipalités et organismes de développement économique comptent sur notre appui et notre expertise pour réaliser des projets. Ces projets sont moins prévisibles mais tout autant intéressants. Cependant, maintenir du personnel chevronné dans l'attente de projets plus sporadiques deviendra un tour de force pour notre firme. Pour Tecsult, c'est un spectre inquiétant car nous sommes l'une des rares firmes de génie-conseil en environnement et en foresterie installée sur la Côte-Nord. L'acharnement de ces employés nord côtier et une vision d'entreprise ont permis au bureau de Tecsult à Baie-Comeau d'obtenir auprès d'Hydro Québec une qualification dans les groupes de marchandise « études forestières » et « écologie et aménagement en milieu aquatique ». Le bureau de Tecsult à Baie-Comeau est la seule firme de la Côte-Nord, et probablement l'une des seules des régions ressources, à avoir obtenu la qualification « études forestières » auprès d'Hydro Québec, ce qui démontre le dynamisme de l'équipe de Baie-Comeau.

Dans une perspective de consolidation et de croissance des effectifs du bureau de Baie-Comeau, le projet Romaine est essentiel car plusieurs suivis environnementaux sur les rivières de la Côte-Nord se termineront au cours des prochaines années. Présentement, le bureau de Tecsult à Baie-Comeau collabore à des études sur plusieurs rivières nord côtières telles que :

- La rivière et le lac Portneuf;
- La rivière du Sault-aux-Cochons;
- La rivière Toulnostouc;
- La rivière Sainte-Marguerite;
- La rivière Romaine.

L'implication de notre personnel dans les suivis des impacts environnementaux sont des plus stimulants pour notre équipe. Cependant, les études sur la rivière et le lac Portneuf, ainsi que sur la rivière Sault-aux-Cochons, seront complétées en 2012. Pour la rivière Toulnostouc, le suivi annuel se termine en 2010 avec un suivi en 2015 et un dernier en 2020. Dans le cas de la rivière Sainte-Marguerite 3, la fin des suivis est prévue pour 2011. Outre d'important travaux en foresterie et en environnement, le projet La Romaine prévoit un suivi environnemental s'étalant sur plus de 20 ans. L'ampleur de ces activités et leur durée sont de nature à garantir la croissance et la rétention de meilleures ressources au bureau de Baie-Comeau et ainsi l'augmentation de notre contribution au développement économique régional.

Le bureau de Tecsult à Baie-Comeau est confiant que l'acceptation du projet de la Romaine offrira des emplois intéressants et valorisants pour ses employés. Nous croyons avoir démontré que l'expertise des gens de la Côte-Nord s'avère un atout lors de la réalisation de travaux majeurs comme celui de la Romaine. Le message lancé par Hydro-Québec sur la maximisation des retombées économiques sur la Côte-Nord est un message clair et nous sommes bien positionnés pour contribuer à ce développement économique à long terme.

## L'expertise

Depuis 2002, le bureau de Baie-Comeau a été mandaté dans plusieurs études et suivis environnementaux auprès d'Hydro Québec. Ces études requièrent des experts avec une connaissance très pointue de la dynamique des espèces et des écosystèmes. Cette expertise développée sur la Côte-Nord se répartit en trois grands volets :

En aménagement des ressources forestières :

- Étude de déboisement;
- Plans et devis de déboisement;
- Marquage des aires à déboiser;
- Plans conformes à l'exécution du marquage des aires à déboiser;

- Cartographie numérique des territoires forestiers;
- Suivi des débris ligneux sur les réservoirs.

En milieu aquatique :

- Aménagement faunique;
- Mesures d'atténuation et de compensation;
- Diagnose de lac;
- Caractérisation des habitats;
- Gestion de l'habitat du poisson;
- Analyse de débits réservés.

En milieux humides et terrestres

- Inventaire floristique et faunique;
- Restauration et aménagement d'habitats;
- Espèces menacées et vulnérables.

Comme la plupart des firmes, des clients comme Hydro-Québec permettent le développement d'une expertise de haut savoir. Cette expertise peut, par la suite, être exportée ailleurs au Québec et même dans d'autres pays. Tout récemment, un biologiste de Baie-Comeau a participé à une mission en Bolivie pour réaliser une étude d'impact pour la centrale Cachuela Esperanza et une contre-expertise pour deux centrales au Brésil (Jirau et Santo Antonio). Il a également le mandat de participer à la rédaction de l'étude d'impact pour ces projets. Plus près de nous, plusieurs employés de Baie-Comeau participent activement à des projets d'Hydro-Québec à la Baie-James ou pour le ministère des Ressources naturelles et de la Faune, ce qui démontre bien notre expertise.

## Conclusion

Ce mémoire est l'occasion pour le bureau de Tecsult à Baie-Comeau d'exprimer l'importance du projet de La Romaine. Nous sommes convaincus que ce projet ouvre la voie à des perspectives emballantes et surtout, à la possibilité de développer une expertise et des compétences régionales diversifiées et exportables. De plus, une telle opportunité de développement de création de richesses est exceptionnelle et parce que La Romaine, c'est une génération de développement économique salubre et une ère nouvelle pour la Côte-Nord.



---

Michaël Cosgrove, ing.f.